



משולחן המועצה

3 בינואר 2021

שלום לכולכם,

לאחר שבועות ארוכים של התלבטויות, הודעתי לפני כשלושה שבועות על כוונתי לסיים את כהונתי כראש המועצה במהלך הקדנציה ולא בסופה. החלטתי זו נבעה מהתחושה כי אחרי שמונה שנים תובעניות, של עבודה סביב השעון עבור הערבה, ועבורכם התושבים, הגיע הזמן לפנות את מקומי. התחלתי את כהונתי כראש המועצה לפני שמונה שנים, קצת כמו דלי מלא ברעיונות, מלא בכוחות ומוטיבציה, מלא בחלומות ותשוקה להצליח ולשנות מציאות, להזיז ולגרום לדברים לקרות. לאט לאט, בכל פעם קצת, הדלי הלך והתרוקן, חלק גדול מהחזון ומהחלומות יושמו והוגשמו, ולאט לאט הרגשתי שהמרץ פוחת (לא תרמה גם העובדה שבמהלך כהונתי הוחלפה הממשלה 4 פעמים והעבודה מול משרדי הממשלה הייתה מאתגרת עד בלתי אפשרית), עד הרגע שבו החלטתי כי עלי להניח את המפתחות ולהעבירם הלאה. זו הייתה החלטה קשה מאד עבורי, על אף שהדירה שינה מעייני, אני שלם איתה והיא באה, כמו הדרך שבה מילאתי את תפקידי כראש המועצה, מתוך רצון להיטיב עם חבל הארץ האהוב עלי ביותר - הערבה התיכונה, על תושבי.

ב- 14 השנים האחרונות, מילאתי תפקידים ציבוריים באזור. בתחילה כמרכז המשק של מושב חצבה, אחר כך כמנכ"ל החברה לפיתוח ובנין בערבה ובשמונה השנים האחרונות כראש המועצה. לכל אורך הדרך מילאתי את התפקיד בתחושת שליחות ובמחויבות עמוקה לפתח ולקדם את הערבה. אני מתבונן בסיפוק על שמונה השנים שחלפו. הגענו להישגים בכל תחומי החיים בערבה. בראש סדר העדיפויות שלי עמדו ארבעה תחומים עיקריים – איכות חיי התושבים, פיתוח וגיוון התעסוקות, הגדלת האוכלוסייה, קהילתיות וערכים. ברצוני לסכם בקצרה חלק מהעשייה בתחומים אלה:

1. **איכות חיי התושב בערבה:** לתפיסתי את איכות החיים מרכיבים חינוך פורמלי ובלתי פורמלי איכותי, שירותי בריאות ורווחה מצוינים, פיתוח תשתיות מתקדמות ומגוון של אפשרויות העשרה, פנאי, תרבות וספורט, לכל הגילאים - באיכויות גבוהות.

חינוך: גיבשנו צוות ניהולי יציב ואיכותי, המורכב כולו מתושבי האזור. בבית הספר התיכון התחברנו לרשת "דרכא". יצרנו מודל ייחודי המאפשר למסלול וולדורף לפעול תחת קורת גג אחת בבית הספר היסודי שיטים. לפני בוא הקורונה, הוספנו שעות לימוד במסגרת יום לימודים ארוך, הקמנו בית ספר למדע, חקלאות וסביבה ("המייקרוס") ובנינו גני ילדים חדשים בישובים.

בחינוך הבלתי- פורמלי, חזרנו להיות חלק מ"חברת המתנ"סים" שתורמת לנו רבות מניסיונה ומקצה תקציבים לערבה. **בתרבות ובספורט:** הגדלנו משמעותית את היקף פעילות מרכז הקהילה (המתנ"ס) בכל התחומים - מוסיקה, מחול וספורט. והפעלנו תכניות העשרה חדשות בדגש על מדע, טכנולוגיה, אמנות וסביבה. לפני הקורונה, הרחבנו משמעותית את היצע התרבות, תמכנו והגדלנו את אירועי השיא האזוריים ונתנו דגש על שימור מורשת הערבה. הקמנו את מרכז המוסיקה, שיפצנו את מרכז הקהילה, בנינו אולם ספורט חדש ובריכה מקורה שתפעל כל השנה ותפתח בקרוב בספיר. שמונו דגש מיוחד על הרחבת מסגרות הפעילות לגיל השלישי ואנו מתכננים להקים מרכז יום לגיל השלישי בספיר. הקמנו גני שעשועים ומתחמי ספורט ביישובים, הכוללים סקייט-פארק ומתקנים נוספים.

בריאות ושירותים חברתיים: פתחנו מרפאה אזורית מתקדמת בספיר, הקמנו את מרכז החילוץ וההצלה, מרכז חדיש וייחודי שמאגד את כל כוחות ההצלחה ביחד. הצלחנו להרחיב את שירותי מד"א בערבה והקמנו מוקד לרפואה דחופה.





משולחן המועצה

שיפצנו את מתחם הטיפולים הפארה-רפואיים והקמנו מרכז טיפולי למבוגרים. הרחבנו את המחלקה לשירותים חברתיים, שדרגנו והרחבנו את מתחם הפעילות והטיפולים. הוספנו תוכניות ייחודיות לטיפול ומענה בפרט, ותוכניות לבני נוער למניעת נשירה וטיפול מצבי סיכון. הקמנו מרכז חילוץ והצלה אזורי חדש ממנו פועלים כל כוחות ההצלה האזוריים בשיתוף פעולה.

2. **פיתוח תעסוקה מגוונת:** במקביל להמשך פיתוח וחיזוק החקלאות, פעלנו לביסוס מקורות תעסוקה נוספים. יצירת מגוון מקורות תעסוקה איכותיים בחינוך, תעשייה חכמה, תיירות ושירותים, תוך מיצוי כישוריהם של התושבים, עידוד יזמות אישית ורווחה כלכלית.

חקלאות: יחד עם משרדי האוצר והחקלאות יצרנו תוכנית ייחודית לסיוע לחקלאי הערבה, בהיקף של 100 מיליון ₪ לטובת החקלאים בערבה. הובלתי מול משרדי הממשלה מאבק לביטול המיסים שהיוו נטל משמעותי על החקלאים לאורך שנים: ביטול מס המעסיקים, חיוב שכר דירה לעו"ז ועוד. העברנו את חקלאי מובלעת צופר בצורה מסודרת והוגנת לשטחים החדשים שהוכשרו עבורם וגייסנו לטובתם פיצויים, הובלנו לביטול מתווה הפחתת מכסת העובדים הזרים ושמירה על תוספת של 30% עובדים לחקלאי הערבה לעומת החקלאים בשאר הארץ, והגדלנו משמעותית את מספר המשתלמים. קלטנו בערבה כ-100 משפחות חקלאיות. הקליטה החקלאית תימשך תוך הקמת מספר אפיקי סיוע.

תיירות: התיירות בערבה ממשיכה להתפתח וכיום הערבה מושכת אליה מטיילים ומבקרים רבים כתוצאה מתהליכי מיתוג, שיווק, מתן היתרים ותוכניות ייחודיות שקידמנו. הצלחנו לאשר את תוכנית הפל"ח (פעילות לא חקלאית בנחלה). הערבה התיכונה היא האזור הראשון והיחיד בכל מחוז הדרום שאושרה בו תוכנית זו. הקמנו את מרכז המבקרים האזורי - מרכז וידור, את כפר האמנים בצוקים ומתוכננת אטרקציה מרכזית בפארק ספיר. הסדרנו מתחמי תיירות רבים, מגרשים רבים לתיירות שווקו ובקרוב יוקמו בהם עוד מתחמי תיירות ואטרקציות.

אזור התעשייה: לראשונה מפעל ביוטכנולוגי הוקם בערבה. חברת הביוטכנולוגיה הישראלית אמורפיקל (שהוקמה ע"י משפחת בן) הקימה מפעל לייצור סידן אמורפי. לפני שנתיים נפתח מפעל של 'תעשיות גלבע', המתמחה בעיבוד שבבים ומייצרת חלקים לתעשיית התעופה והחלל, לחברות תעופה כמו בואינג ואיירבוס וכן לנאס"א. הקמנו את "HUB ARAVA", מרחבי עבודה מתקדמים ומאובזרים שנותנים מענה לבעלי עסקים מהאזור. בימים אלה חברת ההיי-טק NSO פתחה באזור התעשייה שלוחה ומגייסת עובדים ראשונים בערבה, חברות היי-טק נוספות כבר מתעניינות גם הן במעבר לערבה.

3. **הגדלת הקהילה, קליטת משפחות חדשות:** קליטה חקלאית, הקמתן ואכלוסן של הרחבות קהילתיות במושבים, הרחבות בספיר ובצוקים, תוך פגיעה מינימלית בסביבה ובאופן שיקדם את איכות חיי התושבים.

הרחבות: פרויקט חסר תקדים. לאחר עשרות שנים, מוקמות לראשונה בכל יישובי הערבה הרחבות קהילתיות כחלק מהתכנית להגדלת אוכלוסיית הערבה. בספיר הכשרנו 35 מגרשים חדשים. בעין יהב: הכשרנו 114 מגרשים למגורים. 84 בהרחבה הקהילתית ו-30 נחלות חקלאיות. בחצבה: הכשרנו 118 מגרשים למגורים, 88 מגרשים בהרחבה הקהילתית ו-30 נחלות חקלאיות. בעידן: אנו מכשירים 39 מגרשים לנחלות חקלאיות. בצוקים אנו מכשירים 57 מגרשים. בפארן התחילה העבודה להכשרת 14 מגרשים בהרחבה הקהילתית ו-38 נחלות חקלאיות והקמנו שכונת קראווילות ובה 23 מבנים למשפחות חדשות. בצופר. אנו לקראת הקמת 18 נחלות חקלאיות ו-24 מגרשים להרחבות קהילתיות. בכל היישובים הסדרנו את התב"עות ובימים אלו אנו אף משפרים אותן. היום ניתן לבנות שלושה בתים בנחלה חקלאית ואף





משולחן המועצה

ניתן לפצל ולמכור אחד מהם. הישג זה נותן הטבה משמעותית לבעלי הנחלות. אנו לקראת סיום של תוכנית הרישום בכל היישובים, שתאפשר את מימוש המתווה לרישום בטאבו, חכירה ל - 200 שנים, של כל הנחלות בערבה שירצו בכך.

מחלקת גיוס המשאבים פעלה ביחד עם המנהלים והמחלקות במועצה והובילה לכך שגייסנו כ - 250,000,000 ש"ח כדי לשפר את איכות החיים בערבה ולהביא לתנופת פיתוח ובנייה לרווחת התושבים, והקמתם של מבני ציבור ותשתיות.

4. **קהילתיות, ערכים וציונות:** שימור האווירה הייחודית, הקהילתיות, המעורבות, הערבות ההדדית, ההתנדבות, התרומה לקהילה והגאווה להיות תושב הערבה.

חוסן וגאווה: חיזקנו את הקהילה בפרויקטים מושביים ואזוריים. הקמנו צוותי חיבו"ק ותמיכה לתושבים. התמקדנו בשימור מורשת הערבה ובמתן חיזוק מיוחד לגיל השלישי. כל זאת נעשה עם ראיית הערך המוסף של חיי הקהילה האיכותיים בערבה, ובמקביל לפיתוח וביסוס שירותים ומסגרות פעילות נגישות, אטרקטיביות ופתוחות לכל.

ערכים וציונות: חלמנו וייסדנו את המכינה הקדם צבאית בחצבה, והקמנו את עמותת "בין השיטין" - עמותה לקידום החינוך בערבה. בהמשך עמותת "בין השיטין" הקימה שתי מכינות נוספות בעין יהב ובפארן ואת תוכנית שנה ב' בספיר, בכל שנה כ- 150 בני נוער מגיעים לערבה, לומדים, מתנדבים ותורמים לקהילה. במסגרת העמותה הוקם פרויקט "עבודה עברית" המציע לצעירים ישראלים, בוגרי צבא ושירות לאומי, עבודה בחקלאות בערבה תוך שילוב של תכנים לימודיים וחוויה קבוצתית. פרויקט חשוב זה התרחב לכל המושבים והתעצם. ארגון "השומר החדש" הקים בית ספר ייחודי בערבה, "אדם ואדמה", בדגש על חינוך לחקלאות.

כל זה לא היה קורה ללא שותפים מחויבים ומסורים. אני מודה באופן אישי לעובדי המועצה המסורים. תודה מיוחדת למנהלי המחלקות המצוינים, לחברי המליאה שביחד איתם קידמנו והגשמו את המשימות ולראשי היישובים ששיתוף הפעולה איתם היה פורה מאד.

לאורך הדרך הקפדתי שדלתי תהיה פתוחה לכל תושב ולכל צורך, והשתדלתי לתת מענה מהיר ויעיל. בנוסף, ניסיתי מתוך תפיסת עולם מנחה, לשתף פעולה עם כל תושב או יזם שחפץ לקדם יוזמה או חזון בכל תחום שהוא, להסיר מכשולים ולעודד את פעילותם בכל דרך. אני רואה בגאווה איך במהלך השנים האחרונות צמחו בערבה יוזמות משמעותיות רבות בכל התחומים. אני משאיר אחרי מועצה אזורית עם תקציב מסודר, פרויקטים מגוונים מוסדרים, צוות מקצועי חזק, מסור ומיומן. כמובן שהאתגרים עוד רבים, אני מקווה שמגפת הקורונה תעלם עם הגעת החיסונים ושתבחר ממשלה יציבה שתצליח סוף סוף לאשר תקציב מדינה.

כמו שאני לקחתי את המשימה שהובילו רבים וטובים לפני, יבחר אחרי ראש מועצה שימשיך במלוא המרץ והמחויבות את המשימות הבאות.

אולי וינטר, חברת המליאה מצוקים, תכהן כממלאת מקום ראש המועצה עד הבחירות שיתקיימו בעוד כחודשיים. אני מודה לכם, תושבים יקרים, על התמיכה לה זכיתי מכם ועל הגיבוי לאורך הדרך. אשמח להמשיך לעזור בכל דרך שאוכל.

שלכם,

אייל.

